

АДМИНИСТРАЦИЯ ПОГРАНИЧНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА  
ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ

06.10.2023 п. Пограничный № 152

Об утверждении антикризисной программы по повышению качества  
образования в Пограничном муниципальном округе

на 2023-2024 учебный год

В целях повышения качества образования муниципальных образовательных организаций Пограничного муниципального округа

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить антикризисную программу по повышению качества образования в Пограничном муниципальном округе на 2023-2024 учебный год (приложение 1).

2. Утвердить план мероприятий по повышения качества образования в Пограничном муниципальном округе на октябрь 2023 года (приложение 2).

3. Утвердить план-график горизонтального обучения педагогов Пограничного муниципального округа на 2023-2024 учебный год (приложение 3).

4. Назначить учебно-методический отдел МКУ «ЦОД МОО Пограничного МО» ответственным за методическое обеспечение реализации муниципального плана мероприятий реализации антикризисной программы по повышению качества образования.

5. Руководителям общеобразовательных организаций Пограничного муниципального округа:

5.1. обеспечить реализацию муниципального плана мероприятий реализации антикризисной программы по повышению качества образования на 2023-2024 учебный год;

5.2. взять под личный контроль:

- участие педагогов в региональных онлайн семинарах;

- участие учителей химии, биологии, физики, математики, русского языка в диагностике предметных дефицитов;

- проведение диагностических работ обучающихся в формате ОГЭ и ЕГЭ;

5.3. в срок до 16 октября 2023 года обеспечить разработку школьных антикризисных программ по повышению качества образования на 2023-2024 учебный год.

6. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

И.о. начальника отдела образования О.А Коровина

Приложение №1 к приказу отдела образования

Администрации Пограничного

муниципального округа

от 06.10.2023 № 152

Антикризисная программа  
по повышению качества образования  
в Пограничном муниципальном округе

Муниципальная программа повышения качества образования ориентируется на определение адресной программы мероприятий, нацеленной на развитие образовательных организаций Пограничного муниципального округа и повышение качества образования.

Цель Программы:

* повышение эффективности системы управления качеством образования в образовательных организациях Пограничного муниципального округа.

Задачи Программы:

* проанализировать состояние качества образования на основе мониторинговых исследований;
* определить направления муниципальной программы развития качества образования в общеобразовательных организациях;
* разработать комплекс мероприятий по развитию качества образования в общеобразовательных организациях округа на 2023-2024 год;
* создать условия для развития профессионализма педагогов через выявление учителей, дающих низкие результаты и не способных качественно работать в сложных социальных условиях, выявление их профессиональных дефицитов и разработку индивидуальных программ повышения квалификации учителей;
* усилить работу муниципальных и школьных методических объединений учителей русского языка, математики, информатики, физики, химии, биологии в части качества подготовки учащихся к прохождению независимой оценки качества знаний, государственной итоговой аттестации.

Проблемы обеспечения качества образования в муниципальной  
образовательной системе

Анализ основных показателей качества образования результаты ВПР, государственной итоговой аттестации обучающихся 9 и 11 классов позволил выявить следующие проблемы:

1. Низкое качество подготовки обучающихся к ВПР по предметам русский язык, математика, биология, история, география, обществознание в отдельных классах.

***Таб.1. Результаты ВПР***  (красный цвет – качество ниже, чем в Приморском крае, зеленый цвет – качество выше, чем в Приморском крае).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Класс | Количество участников | % успеваемости | % качества | |
| **Пограничный МО** | **Приморский край** |
| **Русский язык** | | | | |
| 4 класс | 194  94,2 % | 94,33 | 53,61 | 61,38 |
| 5 класс | 183  85,9 % | 89,07 | 50,27 | 45,03 |
| 6 класс | 198  91,2 % | 90,4 | 42,9 | 43,07 |
| 7 класс | 165  81,3 % | 88,48 | 46,06 | 37,84 |
| 8 класс | 167  80,7 % | 86,82 | 38,92 | 43,16 |
| **Математика** | | | | |
| 4 класс | 199  96,6 % | 99,5 | 74,88 | 73,3 |
| 5 класс | 189  88,7 % | 95,8 | 60,32 | 50,29 |
| 6 класс | 193  88,9 %; | 91,19 | 34,2 | 36,97 |
| 7 класс | 176  86,7 % | 95,46 | 34,66 | 35,93 |
| 8 класс | 160  77,3 % | 90,01 | 16,88 | 28,49 |
| **Окружающий мир** | | | | |
| 4 класс | 191  92,7 % | 100 | 82,2 | 76,38 |
| **Биология** | | | | |
| 5 класс | 187  87,8 % | 93,05 | 47,06 | 49,19 |
| 6 класс | 14  6,5 % | 100 | 64,29 | 41,82 |
| 6 класс (профиль) | 91  41,9 % | 94,5 | 47,25 | 45,89 |
| 7 класс | 9  4,4 % | 100 | 66,66 | 44,92 |
| 7 класс (профиль) | 72  35,5 % | 91,67 | 25 | 39,74 |
| 8 класс (профиль) | 34  16,4 % | 94,11 | 44,11 | 42,1 |
| **История** | | | | |
| 5 класс | 184  86,4 % | 98,9 | 70,11 | 51,46 |
| 6 класс | 120  55,3 % | 98,33 | 58,33 | 46,98 |
| 7 класс | 27  13,3 % | 100 | 48,15 | 49,03 |
| 8 класс | 100  48,3 % | 100 | 60 | 49,09 |
| **Обществознание** | | | | |
| 6 класс | 74  34,7 % | 98,64 | 67,56 | 50,63 |
| 7 класс | 46  21,2% | 100 | 39,13 | 43,05 |
| 8 класс | 19  9,4 % | 100 | 52,63 | 39,2 |
| **География** | | | | |
| 6 класс | 82 | 97,57 | 42,69 | 51,14 |
| 7 класс | 94 | 98,93 | 43,61 | 33 |
| 8 класс | 53 | 98,11 | 41,51 | 37,52 |
| **Физика** | | | | |
| 7 класс | 82  40,4 % | 93,9 | 47,56 | 39,94 |
| 8 класс | 69  33,3 % | 100 | 52,18 | 41,92 |
| **Химия** | | | | |
| 8 класс | 68  32,9 % | 100 | 63,24 | 55,04 |
| **Английский язык** | | | | |
| 7 класс | 168  82,8 % | 91,67 | 52,38 | 37,3 |

Результаты ВПР ниже, чем в Приморском крае:

русский язык – 4 класс, 6 класс, 8 класс;

- математика – 6 класс, 7 класс, 8 класс

- биология – 5 класс, 8 класс (профильная);

- история – 7 класс;

- география – 6 класс;

- обществознание – 7 класс.

**2. Низкое качество подготовки обучающихся к ГИА - 9.**

В 2023 году по результатам основного периода ОГЭ аттестаты об основном общем образовании получили 188 учащихся (89,95 %), 21 выпускник 9-х классов не сдал экзамен в основной период.

- МБОУ «ПСОШ № 1 ПМО» (2 ученика);

- МБОУ «ПСОШ № 1 ПМО» отделение 1 (2 ученика);

- МБОУ «ПСОШ №2 ПМО» (2 ученика);

- МБОУ «Барано-Оренбургская СОШ ПМО» (2 ученика);

- МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО» (11 учеников);

- МБОУ «Жариковская СОШ ПМО» (1 ученик);

- Филиал МБОУ «Жариковская СОШ ПМО» в с. Богуславка (1 ученик).

Средний балл по русскому языку – 3,7 (в 2022 году - 3,9), наблюдается понижение качества на 9,5 % до 54,3 %; средний балл по математике – 3,5 (в 2022 - 3,3), повышение качества на 14,8 % до 59 %.

Самый высокий процент выпускников, не сдавших экзамен **по истории** – 18,75%, показатель качества – 25,0%.

Также высокий процент не сдавших экзамен **по географии** – 11,59%, показатель качества - 59,42%.

**По обществознанию** не сдали экзамен 8,4%, показатель качества - 18,32%.

**По информатике и ИКТ** не сдали экзамен 6,33%, показатель качества – 26,58%.

**По математике** не сдали экзамен 6,12%, показатель качества – 58,67%.

**3. Низкое качество подготовки обучающихся к ГИА - 11.**

По результатам анализа итогов ГИА - 11 самый высокий процент выпускников, не сдавших экзамен с первого раза, **по информатике и ИКТ** – 66,67% (в МБОУ «ПСОШ № 1 ПМО» и МБОУ «ПСОШ №2 ПМО» 100% выпускников не преодолели минимальную границу).

Также высокий процент не сдавших экзамен **по обществознанию** – 52,0% (в МБОУ «ПСОШ № 1 ПМО» 58,0 % выпускников не преодолели минимальную границу, в МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО» - 40,0%).

**По физике** процент не сдавших экзамен в округе составил – 30,77% (в МБОУ «ПСОШ № 1 ПМО» 50,0 % выпускников не преодолели минимальную границу).

**По химии** процент не сдавших экзамен в округе составил – 30,0 % (в МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО» - 50,0%), по биологии – 26,67% (в МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО» - 50,0%), по истории- 16,67%.

Результаты анализа показали, что выпускники 11-х классов в МБОУ «ПСОШ № 1 ПМО» не преодолели минимальный порог по 3-м предметам: обществознанию, физике и информатике и ИКТ.

В МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО» также не преодолели минимальный порог по 3-м предметам: обществознанию, биологии и химии.

В МБОУ «ПСОШ №2 ПМО» не преодолели минимальный порог по информатике и ИКТ.

**4. Наличие профессиональных (предметных) дефицитов у учителей математики.**

Со всеми заданиями базового уровня диагностической работы в формате ЕГЭ по математике профильного уровня справилось 6 педагогов, что составило 75 % от общего количества педагогов, принимавших участие в оценке предметных компетенций.

Только два педагога справились со всеми заданиями предложенной диагностической работы, но тем не мене не набрали максимальное количество баллов (31 балл). Два педагога показали низкий уровень предметных компетенций.

Наибольшую трудность вызвали задания 2 части, которая содержит задания с развёрнутым ответом повышенного (12-16) и высокого уровней сложности (17-18).

Средний уровень выполнения учителями математики заданий диагностической работы в формате ОГЭ - 65% (20 баллов из 31 балла).

Один педагог выполнил верно все задания диагностической работы и набрал максимальное количество баллов - 31 б., 6 педагогов выполнили от 83% до 97% заданий.

Выявленные предметные дефициты:

- решение планиметрические задачи на нахождение геометрических величин (длин, углов, площадей);

- решение текстовых задач, включая задачи, связанные с отношением, пропорциональностью величин, дробями, процентами;

- решение несложных практических расчётных задач; решение задач, связанных с отношением, пропорциональностью величин, дробями, процентами;

- решение комбинаторных задач путём организованного перебора возможных вариантов, а также с использованием правила умножения.

**5. Недостаточная эффективность работы управленческих кадров.**

6. В 2022/2023 учебном году в Пограничном муниципальном округе было выявлено **6 школ с низкими образовательными результатами.**

***Таб 2.*** ***Список школ с низкими образовательными результатами Пограничного муниципального округа***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Название ОО | 2021 год | 2022 |
| МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО» | Сильно неуспевающие | Умеренно неуспевающие |
| МБОУ «Барано-Оренбургская СОШ ПМО» | Сильно неуспевающие | Базово неуспевающие |
| МБОУ «Жариковская СОШ ПМО» | Сильно неуспевающие | Сильно неуспевающие |
| Филиал МБОУ «Жариковская СОШ ПМО» в с.Нестеровка | Базово неуспевающие | Умеренно неуспевающие |
| Филиал МБОУ «Жариковская СОШ ПМО» в с.Богуславка | Умеренно неуспевающие | Умеренно неуспевающие |
| МБОУ «ПСОШ №1 ПМО» | - | Умеренно неуспевающие |

Приложение №1

к антикризисной программе

по повышению качества

образования в Пограничном муниципальном округе

на 2023-2024 учебный года

Муниципальный план мероприятий (дорожная карта) реализации антикризисной программы по повышению качества образования

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование мероприятия | Срок исполнения | Ожидаемый результат | Ответственный |
| 1. **Управленческие команды** | | | | |
|  | Организация и проведение совещаний с управленческими командами ОО по вопросу повышения качества образования | Каждую последнюю пятницу месяца | Протоколы совещания | Панкова Н.Г. |
|  | Формирование банка данных о контингенте обучающихся 11 классов и учителях-предметниках | До 01.10.2023 | Банк данных о контингенте обучающихся 11 классов и учителях-предметниках | Третьякова Т.В.  Шичкина Н.В. |
|  | Методический анализ результатов ГИА-2023 | До 01.10.2023 | Методический анализ результатов ГИА-2023 | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Корректировка антикризисной программы по повышению качества образования Пограничного МО | До 10.10.2023 | Антикризисная программа по повышению качества образования Пограничного МО | Третьякова Т.В.  Шичкина Н.В. |
|  | Корректировка антикризисных программ по повышению качества образования ОО | До 10.10.2023 | Антикризисные программы по повышению качества образования ОО | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Разработка и утверждение ежемесячных планов мероприятий по повышению качества образования в Пограничном муниципальном округе | Ежемесячно последняя неделя предыдущего месяца | Ежемесячные планы мероприятий по повышению качества образования в Пограничном муниципальном округе | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Корректировка планов работы муниципальных методических объединений учителей-предметников с учетом мероприятий по повышению качества образования | До 16.10.2023 | Планы работы муниципальных методических объединений учителей-предметников с учетом мероприятий по повышению качества образования | Шичкина Н.В.  Руководители м/о учителей-предметников |
|  | Корректировка планов работы школьных методических объединений учителей-предметников с учетом мероприятий по повышению качества образования | До 16.10.2023 | Планы работы школьных методических объединений учителей-предметников с учетом мероприятий по повышению качества образования | Шичкина Н.В.  Руководители м/о учителей-предметников |
|  | Утверждение муниципального плана-графика горизонтального обучения | До 10.10.2023 | Муниципальный план-график горизонтального обучения | Шичкина Н.В.  Руководители м/о учителей-предметников |
|  | Анализ входных диагностических работ 9, 11 классов | Октябрь 2023 | Аналитические справки по результатам входных диагностических работ 9, 11 классов | Третьякова Т.В.  Руководители ОО  Руководители м/о учителей-предметников |
|  | Анализ результатов муниципальных диагностических работ (кроме предметов, по которым прошли региональные диагностические работы) | Октябрь 2023  Февраль 2024  Апрель 2024 | Аналитические справки по результатам диагностических работ 9, 11 классов | Третьякова Т.В.  Руководители ОО  Руководители м/о учителей-предметников |
|  | Контроль реализации элективных курсов и внеурочной деятельности в соответствии с федеральным графиком | Постоянно | Реализация элективных курсов и внеурочной деятельности в соответствии с федеральным графиком | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Участие в стратегической сессии по вопросам повышения качества образования с муниципальными командами | 27.10.2023 | Участие в сессии по вопросам повышения качества образования с муниципальными командами | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Собеседование с управленческими командами ОО, показывающими низкие образовательные результаты по итогам диагностических работ учащихся и выявленных предметных дефицитов педагогов | Ежемесячно | Управленческие решения | Панкова Н.Г. |
|  | Индивидуальные встречи с административными командами ОО по вопросам организации работы по повышению качества образования:  МБОУ «ПСОШ №1 ПМО»  МБОУ «ПСОШ №2 ПМО»  МБОУ «Сергеевская СОШ ПМО»  МБОУ «Барано-Оренбургская СОШ ПМО»  МБОУ «Жариковская СОШ ПМО» | Декабрь 2023  Март 2024  (по отдельному графику) | Управленческие решения | Панкова Н.Г. |
| **2. Педагогические работники** | | | | |
|  | Контроль за участием педагогов в региональных онлайн семинарах для учителей | Еженедельно по средам | Устранение профессиональных дефицитов педагогов | Шичкина Н.В.  Руководители ОО  Руководители м/о учителей-предметников |
|  | Контроль за участием в видео разборах уроков по русскому языку и математике 5-6 класс в соответствии с КТП на следующую неделю | Еженедельно по пятницам | Устранение профессиональных дефицитов педагогов | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Контроль за участием в Часе с методистом по предметам: математика, физика, химия, биология, история, обществознание | Еженедельно по субботам | Устранение профессиональных дефицитов педагогов | Шичкина Н.В.  Руководители ОО  Руководители м/о учителей-предметников |
|  | Добровольная сертификация педагогов (математика, физика, химия, биология) | Октябрь 2023 | Выявление педагогов, имеющих высокий уровень предметных компетенций | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Диагностика предметных дефицитов учителей химии, биологии, физики, русского языка | Октябрь 2023 | Выявление предметных дефицитов учителей химии, биологии, физики, русского языка | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Повторная диагностика предметных дефицитов учителей математики | Октябрь 2023 | Выявление предметных дефицитов учителей математики | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Школа-интенсив с учителями, показавшими низкий уровень предметных компетенций по итогам диагностики. | 30.10-03.11.2023 | Устранение предметных дефицитов педагогов | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Оказание помощи в разработке индивидуальных образовательных маршрутов учителей ОО, показавших низкие образовательные результаты, по устранению профессиональных дефицитов | Ноябрь 2023 | Разработаны индивидуальные образовательные маршруты | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Закрепление педагогов-наставников из числа учителей ОО, стабильно показывающим высокие результаты, за учителями-предметниками, показавшими низкие результаты ГИА, ВПР | Ноябрь 2023 | База наставников и наставляемых  Индивидуальные образовательные маршруты педагогов | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Организация наставнической работы с молодыми педагогами | Постоянно в течение первого года работы молодого педагога | Планы работы с молодыми педагогами | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Контроль за работой заместителей директоров по УВР, руководителей школьных м/о, методистов по посещению уроков педагогов, имеющих низкие образовательные результаты | Весь период | Аналитические справки | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
|  | Оказание адресной помощи педагогам через организацию консультационного сопровождения со стороны муниципальных методических объединений учителей-предметников, педагогических работников образовательной организации | до 01.02.2023 | График консультаций | Шичкина Н.В. |
|  | Формирование потребности в курсах повышения квалификации на 2024 год | до 01.12.23 | Заявка на курсы повышения квалификации | Шичкина Н.В.  Руководители ОО |
| 3. **Обучающиеся** | | | | |
|  | Открытая онлайн школа с экспертом «ЭксПрима» по предметам: математика, физика, химия, биология, история, обществознание | Еженедельно по субботам | Повышения качества знаний по предметам:  математика, физика, химия, биология, история, обществознание | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Блочная двухнедельная отработка 3-х заданий по математике в течении года, 9,11 классы | Каждые две недели | Устранение предметных дефицитов обучающихся 9, 11 классов по математике | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Проведение входных диагностических работ для 9-х классов по предметам математика, химия, биология, физика, история, обществознание | Сентябрь 2023 | Аналитические справки | Третьякова Т.В.  Руководители ОО  Руководители м/о учителей-предметников |
|  | Проведение входной диагностической работы в формате ЕГЭ по предметам математика, русский язык, химия, биология, физика | Октябрь 2023 | Аналитические справки | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Проведение муниципальных входных диагностических работ в формате ОГЭ и ЕГЭ по предметам, по которым не проводятся региональные диагностические работы | Октябрь 2023 | Аналитические справки |  |
|  | Проведение повторной диагностической работы для 9-х классов по предметам математика, химия, биология, физика, история, обществознание | Декабрь 2023 | Аналитические справки | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Проведение повторной диагностической работы в формате ЕГЭ по предметам математика, русский язык, химия, биология, физика | Декабрь 2023 | Аналитические справки | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Проведение повторной диагностической работы для 9-х классов по предметам математика, химия, биология, физика, история, обществознание | Апрель 2024 | Аналитические справки | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Проведение повторной диагностической работы в формате ЕГЭ по предметам математика, русский язык, химия, биология, физика | Апрель 2024 | Аналитические справки | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Проведение муниципальных входных диагностических работ в формате ОГЭ и ЕГЭ по предметам, по которым не проводятся региональные диагностические работы | Апрель 2024 | Аналитические справки |  |
|  | Введение практикумов по решению сложных заданий в урочной и внеурочной деятельности | Весь период | Повышение уровня знаний обучающихся |  |
|  | Разработка планов работы ОО по подготовке к ГИА на осенних каникулах (смена «интеллектуальные каникулы») | Октябрь 2023 | Планы работы ОО по подготовке к ГИА на осенних каникулах | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Разработка планов работы ОО по подготовке к ГИА на весенних каникулах (смена «интеллектуальные каникулы») | до 01.02.2024 | Планы работы ОО по подготовке к ГИА на весенних каникулах | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Контроль за организацией внутришкольного мониторинга в ОО | до 01.02.24  до 01.03.24  до 01.04.24  до 01.05.24 | Аналитические справки | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
| **4. Родители** | | | | |
|  | Индивидуальные собеседования | Октябрь 2023  Январь 2024 | Выстраивание совместной работы по повышению качества образования | Панкова Н.Г.  Руководители ОО |
|  | Краевое родительское собрание | 06.10.2023 | Выстраивание совместной работы по повышению качества образования | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Краевое родительское собрание | Май 2024 | Выстраивание совместной работы по повышению качества образования | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |
|  | Муниципальное родительское собрание | Март 2024 | Выстраивание совместной работы по повышению качества образования | Третьякова Т.В.  Руководители ОО |